

แผนปฏิบัติงานของ สฟพ. (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับ ผิดชอบ
						1	2	3	4		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล											
กลยุทธ์ที่ 1 จัดทำแผนความร่วมมือเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (Country Strategy) ให้ชัดเจน และสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งข้อตกลงกรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจ	1	ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี ของ สฟพ. และจัดทำ Action Plan ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) จัดทำแผนการดำเนินงาน (2) ศึกษาทบทวนแนวนโยบาย ทิศทางการพัฒนาประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อเปรียบเทียบกับแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี ของ สฟพ. (3) ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี เสนอ ผอ.สฟพ.	เพื่อทบทวนข้อมูลแผนยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สฟพ. และปรับปรุงให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	ทบทวนข้อมูลนโยบาย ทิศทางการพัฒนา เพื่อกำหนดให้แผนยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สฟพ. สอดคล้องกับความต้องการพัฒนาร่วมกันระหว่างประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งเพื่อเป็นข้อมูลการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สฟพ. ให้ทันสมัย	สฟพ. มียุทธศาสตร์การดำเนินงานที่เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ณ ช่วงเวลานั้นๆ และมีแผนการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์					-	สนผ.
กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือทางการเงินและวิชาการ กับประเทศเพื่อนบ้านโดยให้ความสำคัญกับประเทศที่มีพรมแดนติดกับไทย ได้แก่ กัมพูชา สปป. ลาว และเมียนมา	2	การให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ (TA) แก่ประเทศเพื่อนบ้านตามแผนงานโครงการความร่วมมือเพื่อการพัฒนา กับประเทศกัมพูชา สปป.ลาว และเมียนมา 2.1 โครงการใหม่ - โครงการพัฒนาถนนหมายเลข 8 (บึงกาฬ/ปากซัน-ปากกระดิง-หลักขาว-น้ำพาว) และถนนเลี้ยวเมืองปากซัน - โครงการพัฒนาถนนหมายเลข 18 (อุบล/ปากเซ-อัตตะปือ) <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) เดือนที่ 1-2: สำรวจพื้นที่โครงการ (ถ้ามี) และยก ร่างขอบเขตการดำเนินงาน (TOR) ในกรณีที่มีผล การศึกษาแล้ว ให้ดำเนินการทบทวนผลการศึกษา (2) เดือนที่ 3: แปลสรุปเป็นภาษาอังกฤษเพื่อส่งให้ ประเทศเพื่อนบ้านให้ความเห็นชอบในเบื้องต้น (3) เดือนที่ 4: เสนอให้ ผอ. สฟพ. พิจารณาเห็นชอบ ร่าง TOR และเสนอ คพพ. เพื่อทราบ (4) เดือนที่ 5: ลงนามใน Record of Discussion (ROD) การให้ TA กับประเทศเพื่อนบ้าน	เพื่อให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ แก่ประเทศเพื่อนบ้านตามแผนงานโครงการความร่วมมือเพื่อการพัฒนา กับประเทศเพื่อนบ้าน	สฟพ. มีข้อมูลประกอบสำหรับเสนอ คพพ. ประกอบการพิจารณาให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ประเทศเพื่อนบ้าน	สามารถนำผลการศึกษามาใช้ ประกอบการพิจารณา รวมถึง สฟพ. มีโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ในอนาคตที่เป็นประโยชน์สูงสุด ระหว่างประเทศไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน					20 ล้านบาท	สบค. 1

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับ ผิดชอบ
						1	2	3	4		
		<p>2.2 โครงการต่อเนื่อง (โครงการสะพานเชียงใหม่ - หลวงพระบาง)</p> <p>ขั้นตอนการดำเนินงาน</p> <p>(1) เดือนที่ 1-3: จัดจ้างที่ปรึกษา</p> <p>(2) เดือนที่ 4-5: เสนอ คพพ. พิจารณารับทราบผลการจัดจ้างที่ปรึกษา และ ผอ. สพพ. ลงนามในสัญญาจ้าง</p> <p>(3) เดือนที่ 6-15: กำกับและตรวจรับผลงานของที่ปรึกษา บริหารโดย คกก. กำกับและตรวจรับและประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>(4) เดือนที่ 16: เสนอ คพพ. เพื่อทราบผลการศึกษาและรายงานผลการศึกษาไปยัง รร.มว.คค.</p> <p>(5) เดือนที่ 17: ส่งผลการศึกษาไปให้ประเทศเพื่อนบ้าน/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p>								24 ล้านบาท	สบค 1
		<p>2.3 โครงการใหม่: สำรองศักยภาพโครงการ (โครงการไฟฟ้าเมียวดี หรือโครงการ NR68)</p> <p>ขั้นตอนการดำเนินงาน</p> <p>(1) เดือนที่ 1: ประสานรับหนังสือแสดงความต้องการขอรับความช่วยเหลือจาก สพพ. (Executing Agency)</p> <p>(2) เดือนที่ 2: ลงพื้นที่เพื่อจัดเก็บและรวบรวมข้อมูลเบื้องต้น (Data Survey Collection)</p> <p>(3) เดือนที่ 3-5: ประเมินศักยภาพโครงการเบื้องต้น</p> <p>(4) เดือนที่ 6: รายงานผลการประเมินต่อ คพพ. เพื่อพิจารณาให้ TA/FA</p>								20 ล้านบาท	สบค 2

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
						1	2	3	4		
		<p>2.4 โครงการต่อเนื่อง (สพค 2) (โครงการทวาย) ขั้นตอนการดำเนินงาน</p> <p>(1) กำกับดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของที่ปรึกษาให้เป็นไปตามสัญญาฯ และแผนงานที่กำหนดไว้ใน Inception Report</p> <p>(2) พิจารณารายงานของที่ปรึกษาร่วมกับ คกก. ตรวจสอบรับพัสดุในงานจ้างที่ปรึกษา และเจ้าหน้าที่ของประเทศเพื่อนบ้าน 1 ฉบับ คือ Final Report</p> <p>(3) เบิกจ่ายค่าจ้างที่ปรึกษาตามการส่งมอบงานภายหลังจาก คกก. ตรวจสอบรับพัสดุในงานจ้างที่ปรึกษาให้ความเห็นชอบ</p> <p>(4) เสนอผลการศึกษาให้ คพพ. พิจารณาเห็นชอบ (ภายใน มี.ค. 2562)</p>								8,300,000	สพค 2
		<p>2.5 การให้ความเห็นและข้อเสนอแนะด้านวิศวกรรม ขั้นตอนการดำเนินงาน</p> <p>(1) ให้ความคิดเห็นในเชิงวิศวกรรมสำหรับการจัดทำ TOR ในการจัดจ้างบริษัทที่ปรึกษา</p> <p>(2) ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในกระบวนการคัดเลือกบริษัทที่ปรึกษาในส่วนที่เกี่ยวข้องกับทางด้านวิศวกรรม ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ใน TOR ที่กำหนดไว้</p> <p>(3) พิจารณารายงานของบริษัทที่ปรึกษาในส่วนองงานที่เกี่ยวข้องทางด้านวิศวกรรม ประกอบด้วยรายงานตามข้อกำหนดของTOR</p>	เพื่อให้งานศึกษาด้านวิศวกรรมสอดคล้องกับเป้าหมายโครงการ	เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานในโครงการ	(1) การจัดทำ TOR ครอบคลุมเนื้อหาทางด้านวิศวกรรมและครบถ้วน (2) กระบวนการคัดเลือกที่ปรึกษาได้ที่ปรึกษาที่มีความสามารถตรงกับลักษณะวิชาชีพและงานครอบคลุมครบถ้วนกับความสามารถที่ปรึกษา (3) ผลการศึกษาในส่วนวิศวกรรมที่ถูกต้องตามหลักเชิงเทคนิค		●	●			ฝ่ายวิศวกรรม

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
						1	2	3	4		
	3	<p>การให้ความร่วมมือทางการเงิน (FA) แก่ประเทศเพื่อนบ้าน ตามผลการศึกษาความเหมาะสม สบค.1</p> <p>3.1 โครงการใหม่ (โครงการ R12)</p> <p><u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u></p> <p>(1) เดือนที่ 1: นำเสนอ คพพ. เพื่อพิจารณาอนุมัติหลักการในการให้ FA (ถ้ามี Formal Request)</p> <p>(2) เดือนที่ 2-3: เจริญรายละเอียดเงื่อนไขทางการเงินและเงื่อนไขอื่นๆ รวมถึงร่างสัญญา</p> <p>(3) เดือนที่ 4-5: เสนอคณะอนุกรรมการกฎหมายเพื่อพิจารณาร่างสัญญา (ถ้ามี)</p> <p>(4) เดือนที่ 6: เสนอ คพพ. เพื่อพิจารณารายละเอียดเงื่อนไขทางการเงินและอนุมัติการให้ FA</p> <p>(5) เดือนที่ 7-8: เสนอ รมว.กค. เพื่อพิจารณา</p> <p>(6) เดือนที่ 9-11: เสนอ ครม. เพื่อพิจารณาอนุมัติการให้ FA</p> <p>(7) เดือน 12: ลงนามในสัญญา FA</p> <p>หมายเหตุ: เงื่อนไขการให้ FA โครงการ R12 นั้น สปป.ลาว จะต้อง มี CBTA ก่อน ตามผล TA</p>	เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ประเทศเพื่อนบ้าน	สพพ. สามารถลงนามในสัญญา FA เพื่อดำเนินโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ได้อย่างน้อย 1 โครงการ	โครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ประเทศเพื่อนบ้านที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศไทยประเทศเพื่อนบ้าน และภูมิภาค	--	---	---	---	1,929.42 ล้านบาท	สบค. 1

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
						1	2	3	4		
		<p>3.2 โครงการต่อเนื่อง</p> <p>3.2.1 โครงการสะพาน 5 ขั้นตอนการดำเนินงาน</p> <p>(1) เดือนที่ 1-2: เสนอ ครม. เพื่อพิจารณาอนุมัติ การให้ FA</p> <p>(2) เดือน 3: ลงนามในสัญญา FA</p> <p>3.2.2 การติดตามโครงการที่อยู่ระหว่าง ดำเนินงานและเร่งรัดการเบิกจ่ายเงิน (1. โครงการ R11 ครกข้าวตอ 2. รถไฟไทย - ลาว (ระยะที่ 2 ส่วนที่ 2) และ 3. โครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพ ไทย-ลาว แห่งที่ 5 (บึงกาฬ-บอลิคำไซ))</p> <p><u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u></p> <p>(1) จัดทำแผนติดตามความก้าวหน้า ปี 63 เสนอ ผอ. สทพ. เห็นชอบแผนฯ</p> <p>(2) ดำเนินการตามแผน</p> <p>(3) สรุปผลการดำเนินงานตามแผนฯ ปี 63 (ทั้ง ปีงบประมาณ)</p>	<p>เพื่อติดตามความก้าวหน้าและปัญหา อุปสรรคดำเนินงานโครงการ รวมทั้ง เร่งรัดการดำเนินงานและการเบิก จ่ายเงินโครงการที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ</p>	<p>ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โครงการให้ความช่วยเหลือทาง การเงินที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและ เป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีรายงาน ผลการติดตามโครงการอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง</p>	<p>การดำเนินงานโครงการเป็นไปตามแผน รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ รวมถึง สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่าง ทันที่</p>	<p>---</p> <p>●</p> <p>●</p> <p>-----</p> <p>●</p>	<p>1,380.07 ล้านบาท</p> <p>500,000</p>	<p>สบค 1</p> <p>สบค. 1</p>			

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับ ผิดชอบ
						1	2	3	4		
		<p>สบค 2</p> <p>3.3 โครงการใหม่ (โครงการ NR67, โครงการทวาย, โครงการไฟฟ้ายังกึ่ง)</p> <p><u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u></p> <p>(1) เดือนที่ 1: เสนอให้ คพพ. พิจารณานุมัติหลักการในการให้ FA</p> <p>(2) เดือนที่ 2-3: เสร็จรายละเอียดเงื่อนไขทางการเงินและเงื่อนไขอื่นๆ รวมถึงร่างสัญญา</p> <p>(3) เดือนที่ 4-5: เสนอคณะอนุกรรมการกฎหมายเพื่อพิจารณาร่างสัญญา (ถ้ามี)</p> <p>(4) เดือนที่ 6: เสนอ คพพ. พิจารณารายละเอียดเงื่อนไขทางการเงินและอนุมัติการให้ FA</p> <p>(5) เดือนที่ 7-8: เสนอ รมว.กค. เพื่อพิจารณา</p> <p>(6) เดือนที่ 9-11: เสนอ ครม. พิจารณานุมัติการให้ FA</p> <p>(7) เดือนที่ 12: ลงนามในสัญญา FA</p> <p>หมายเหตุ: ดำเนินการตามขั้นตอน/แผนงานภายหลังจากมี Formal Request (โครงการ NR67, โครงการทวาย, โครงการไฟฟ้ายังกึ่ง)</p>								<p>โครงการ NR 67 991.11 ล้านบาท</p> <p>โครงการทวาย 4,500 ล้านบาท</p> <p>โครงการไฟฟ้า ยังกึ่ง 1,200 ล้านบาท</p>	สบค 2
		<p>3.4 โครงการต่อเนื่อง</p> <p>3.4.1 โครงการ Corridor Town</p> <p><u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u></p> <p>(1) เดือนที่ 1-2: เสนอ ครม. เพื่อพิจารณานุมัติการให้ FA</p> <p>(2) เดือน 3: ลงนามในสัญญา FA</p>								777 ล้านบาท	สบค 2

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับ ผิดชอบ
						1	2	3	4		
		<p>3.4.2 การติดตามโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินงานและเร่งรัดการเบิกจ่ายเงิน (โครงการสตึงบท)</p> <p><u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u></p> <p>(1) จัดทำแผนติดตามความก้าวหน้าฯ ปี 63 เสนอ ผอ. สพพ. เห็นชอบแผนฯ</p> <p>(2) ดำเนินการตามแผน</p> <p>(3) สรุปผลการดำเนินงานตามแผนฯ ปี 63 (ทั้งปีงบประมาณ)</p>	<p>เพื่อติดตามความก้าวหน้าและปัญหาอุปสรรคดำเนินงานโครงการ รวมทั้งเร่งรัดการดำเนินงานและการเบิกจ่ายเงินโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ</p>	<p>ประสิทธิภาพในการดำเนินงานโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่อยู่ระหว่างดำเนินการเป็นไปตามแผนการดำเนินงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีรายงานผลการติดตามโครงการอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง</p>	<p>การดำเนินงานโครงการเป็นไปตามแผนรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถแก้ไข้ปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที</p>					640,000	สบค. 2
		<p>3.5 การให้ความเห็นและข้อเสนอแนะทางด้านวิศวกรรม</p> <p><u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u></p> <p>ขั้นตอนการดำเนินงาน</p> <p>(1) ให้ความเห็นและตรวจสอบผลงานการปฏิบัติงานของบริษัทที่ปรึกษาในส่วนของงานที่เกี่ยวข้องทางด้านวิศวกรรมให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ (การให้ความเห็นเชิงวิศวกรรมนับตั้งแต่วันเดินทางกลับจากการปฏิบัติงานตามปกติ)</p> <p>(2) ประเมินผลหรือเปรียบเทียบผลงานการก่อสร้างที่บริษัทที่ปรึกษาควบคุมกับแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประกอบความคิดเห็น ในการเบิกจ่ายเงินของโครงการ</p> <p>(3) ให้ความเห็นในเชิงวิศวกรรม ในกรณีประเทศเพื่อนบ้าน มีกรณี Variation Order โดยให้คำแนะนำจะมีปริมาณการเปลี่ยนแปลงและรูปแบบ เพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้นในการทำงานต่อไป</p>	<p>เพื่อติดตามความก้าวหน้ารวมถึงปัญหาและอุปสรรคของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ</p>	<p>เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานในโครงการ</p>	<p>(1) รายงานผลการดำเนินงานทางด้านวิศวกรรมของแต่ละโครงการ ซึ่งจะใช้เป็นฐานข้อมูลในการติดตามความคืบหน้าของงานครั้งต่อไป</p> <p>(2) ความเห็นทางด้านวิศวกรรมในเรื่องความครบถ้วนเรื่องเอกสารและความเหมาะสมของปริมาณงานที่ขอเบิกจ่ายเข้ามา ทั้งเรื่องความถูกต้องในส่วนของราคาเอง (เฉพาะที่เบิกเข้ามาแต่ละงวดเท่านั้นโดยในส่วนของแผนการเบิก จะให้อยู่ในส่วนของ สบค. ที่รับผิดชอบ) และ ปริมาณงาน ที่สอดคล้องกัน</p> <p>(3) ในส่วนของ Variation Order จะมีกระบวนการให้ความเห็นคล้ายกันกับการเบิกจ่าย</p>					600,000	ฝ่ายวิศวกรรม

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับ ผิดชอบ	
						1	2	3	4			
	4	จัดถ่ายทอดความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่ประเทศเพื่อนบ้านในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการให้ความร่วมมือทางวิชาการและทางการเงินแก่ประเทศเพื่อนบ้าน (2 หลักสูตร) <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) เสนอแผนงานถ่ายทอดความรู้ ปี 63 (ก่อนสิ้น ก.ย. 62) (2) จัดถ่ายทอดความรู้ โดยร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - หลักสูตรที่ 1 ดำเนินการโดย สบค. 2 (ไตรมาสที่ 1) - หลักสูตรที่ 2 ดำเนินการโดย สนผ. (ไตรมาสที่ 3) (3) รายงานผลการจัดถ่ายทอดความรู้ ต่อ คพพ. ทุกหลักสูตร (สบค. 2) (4) รายงานสรุปผลการจัดถ่ายทอดความรู้ ปี 63 และนำเสนอแผนงานถ่ายทอดความรู้ ปี 64 ต่อ คพพ. (ก่อนสิ้น ก.ย. 63)	การจัดถ่ายทอดความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่ประเทศเพื่อนบ้านในหลักสูตรที่ตรงกับความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานร่วมกับ สพพ. ของประเทศเพื่อนบ้าน	- แผนการจัดถ่ายทอดความรู้ ปี 64 - ดำเนินการจัดถ่ายทอดความรู้ เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด - ผลประเมินความพึงพอใจในการเข้าร่วมการถ่ายทอดความรู้	- เจ้าหน้าที่ประเทศเพื่อนบ้านที่เข้ารับการถ่ายทอดความรู้ได้รับความรู้เชิงทฤษฎีและแนวทางการปฏิบัติที่สามารถนำไปใช้งานได้จริง - การดำเนินงานด้านการบริหารโครงการเงินกู้จากต่างประเทศของประเทศเพื่อนบ้านเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน เกิดเครือข่ายการดำเนินงานร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน	●				2,400,000	สบค. 2	
กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาระบบการและเครื่องมือในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ เช่น การประเมินความเสี่ยงในการดำเนินงาน การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ และการจัดทำข้อกำหนดทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม	5	การจัดทำรายงานประเมินความเสี่ยงของประเทศเพื่อนบ้าน (Country Risk) <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) ทบทวนรายงานประเมินความเสี่ยงของประเทศเพื่อนบ้าน (Country Risk) (2) จัดทำรายงานประเมินความเสี่ยงของประเทศเพื่อนบ้าน (Country Risk) เสนอ ผอ.สปพ. และ คพพ. เพื่อพิจารณา กำหนดการจัดทำรายงาน -ประเทศ CLM จัดทำปีละ 2 ครั้ง -ประเทศ VBST จัดทำปีละ 1 ครั้ง	เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการศึกษาวิเคราะห์ และพิจารณาการให้ความช่วยเหลือกับประเทศเพื่อนบ้าน และทราบถึงสถานการณ์ความเสี่ยงของประเทศเพื่อนบ้านในปัจจุบัน	สามารถประเมินความเสี่ยงของประเทศเพื่อนบ้านในการพิจารณาให้ความช่วยเหลือ โดยมุ่งให้ทราบถึง (1) อนาคตทางเศรษฐกิจของประเทศ (2) แหล่งรายได้หลักของประเทศ และ (3) ความอ่อนแอเชิงโครงสร้างของประเทศ	สพพ. มีข้อมูลประกอบการพิจารณาให้ FA แก่ประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อลดความเสี่ยงในการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน และลดความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้ในอนาคต	---						

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับ ผิดชอบ
						1	2	3	4		
	6	<p>ประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ ประเมินผลโครงการผลประโยชน์และผลกระทบโครงการที่แล้วเสร็จ สนผ. การประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการที่แล้วเสร็จ (2 โครงการ) * โครงการพัฒนาถนนหมายเลข 11 สปป.ลาว ช่วงบ้านตาดทอง-น้ำสั้ง และเมืองสังข์ทอง (แล้วเสร็จ ก.ค. 57) และโครงการก่อสร้างถนนจากภูคู้ (อ.บ้านโคก จ.อุดรดิตถ์) -เมืองปากลาย แขวงไชยบุรี สปป.ลาว (แล้วเสร็จ มิ.ย. 57)</p> <p>(1) จัดทำ TOR (2) คัดเลือกที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการประเมินโครงการ (3) การตรวจรับงานการประเมินโครงการ (4) นำเสนอผลการประเมินโครงการต่อ คพพ. เพื่อทราบ</p>	<p>เพื่อจัดทำรายงานการประเมินผล การดำเนินโครงการในด้าน ความสอดคล้อง ความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ผลประโยชน์/ผลกระทบ และความยั่งยืน เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินโครงการในอนาคตต่อไป</p>	<p>สพพ. สามารถจัดทำรายงานสรุปผล และรายละเอียดการดำเนินการโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ประเทศเพื่อนบ้าน เสนอ คพพ. ภายในเวลาที่กำหนด</p>	<p>สพพ. สามารถนำบทเรียนที่ได้จากการดำเนินโครงการในอดีต มาปรับใช้กับการดำเนินงานด้านการให้ความช่วยเหลือในอนาคต</p>		5,000,000	สนผ.			
	7	<p>จัดทำงานวิจัยเรื่อง "การจัดลำดับความสำคัญในการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว และการเปิดจุดผ่านแดนถาวรกับประเทศเพื่อนบ้าน" (1) จัดทำ TOR โครงการ (2) ดำเนินกระบวนการจ้างที่ปรึกษา (3) ตรวจรับ Inception Report (4) ตรวจรับ Interim Report (5) ตรวจรับ Final Report (6) นำเสนอผลการดำเนินงานต่อ คพพ.</p>	<p>เพื่อศึกษาถึงศักยภาพของพื้นที่ต่างๆ ในฝั่งไทย สำหรับใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดลำดับความสำคัญในการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย - ลาว และการเปิดจุดผ่านแดนถาวรกับประเทศเพื่อนบ้าน</p>	<p>สพพ. มีรายงานเชิงวิชาการในส่วนที่เกี่ยวข้องสำหรับใช้ประกอบการปฏิบัติงานในอนาคต</p>	<p>รัฐบาลไทยมีข้อมูลเชิงวิชาการประกอบการหารือกับประเทศเพื่อนบ้าน ในการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย - ลาว และการเปิดจุดผ่านแดนตรงกบประเทศเพื่อนบ้าน โดยยึดผลประโยชน์ของไทยเป็นหลัก</p>		7,000,000	สนผ.			

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับ ผิดชอบ
						1	2	3	4		
กลยุทธ์ที่ 4 ริเริ่มและพัฒนาโครงการความร่วมมือให้ตอบสนองกับความต้องการในการพัฒนาเศรษฐกิจในประเทศเพื่อนบ้านและภูมิภาค และสอดคล้องกับพลวัตของนโยบายต่างๆ	9	<p>บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานของไทย โดยใช้โครงการพัฒนาถนนหมายเลข 12 (R12) ใน สปป. ลาว เป็นเครื่องมือในการผลักดันให้เส้นทาง R 12 อยู่ภายใต้ GMS CBTA</p> <p><u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u></p> <p>(1) บูรณาการข้อมูล และกลยุทธ์จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของไทย เพื่อจัดทำร่างแนวทางการผลักดันถนนหมายเลข 12 ให้อยู่ภายใต้ GMS CBTA</p> <p>(2) ร่วมประชุมหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของไทย เพื่อหาข้อสรุปทางด้านแนวทางการผลักดันถนนหมายเลข 12 ให้อยู่ภายใต้ GMS CBTA</p> <p>(3) จัดทำสรุปแนวทางการผลักดันฯ เสนอ ผอ.สพพ. พิจารณา</p> <p>(4) ดำเนินการหารือกับ สปป. ลาว ตามกรอบแนวทางการผลักดันฯ</p> <p>(5) ถนนหมายเลข 12 อยู่ภายใต้ GMS CBTA</p>	เพื่อผลักดันให้ถนนหมายเลข 12 (R12) ใน สปป. ลาว อยู่ใน GMS CBTA	บูรณาการทั้งด้านข้อมูล กลยุทธ์และใช้อำนาจต่อรองที่ สพพ. และหน่วยงานรัฐไทยมี เพื่อผลักดันให้ถนนหมายเลข 12 อยู่ใน GMS CBTA	สามารถใช้กลไกการให้ความช่วยเหลือเพื่อการพัฒนาของ สพพ. เป็นเครื่องมือต่อการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล					60,000	สนผ.
	10	<p>ร่วมมือให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับ Development Partner อื่นๆ (JICA โครงการติดตั้ง ระยะที่ 2)</p> <p><u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u></p> <p>(1) เดือนที่ 1: ประสาน JICA เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล และจัดเตรียมข้อมูลโครงการในเบื้องต้น</p> <p>(2) เดือนที่ 2-3: สรุปขอบเขตของโครงการ (ไม่ให้ซ้ำซ้อน) เพื่อทบทวนแบบก่อสร้างและค่าใช้จ่ายโครงการ และลงนามความร่วมมือระหว่าง สพพ. กับ JICA</p> <p>(3) เดือนที่ 4-8: ประสานฝ่ายวิศวกรรม สพพ. และที่ปรึกษาควบคุมงานโครงการติดตั้ง ระยะที่ 1 เพื่อทบทวน แบบก่อสร้างและประมาณการค่าใช้จ่ายโครงการ</p> <p>(4) เดือนที่ 9: สรุปผลการทบทวนฯ เสนอ ผอ.สพพ. เพื่อพิจารณา</p>	การแลกเปลี่ยนข้อมูลโครงการติดตั้ง ระยะที่ 2 กับ JICA เพื่อทบทวนขอบเขตโครงการ แบบก่อสร้าง และประมาณการค่าใช้จ่ายของโครงการ	- โครงการความร่วมมือระหว่าง สพพ. และ JICA - บันทึกความร่วมมือระหว่าง สพพ. และ JICA	- ผลักดันให้เกิดโครงการความร่วมมือระหว่าง สพพ. และ JICA ในลักษณะ Parallel Project - ความสัมพันธ์ระหว่าง สพพ.และ JICA มีความใกล้ชิดมากขึ้น - ลดความซ้ำซ้อนของการดำเนินโครงการ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ					150,000	สบค. 2

แผนปฏิบัติงานของ สพพ. (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับ ผิดชอบ
						1	2	3	4		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : บูรณาการกับภาคส่วนต่างๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน											
กลยุทธ์ 1 ทำงานใกล้ชิดกับรัฐบาลและภาคส่วนต่างๆ ของประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ความร่วมมือในระดับทวิภาคีและพหุภาคีที่สามารถทำให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน และสนับสนุนการเติบโตอย่างมีส่วนร่วม	1	ร่วมประชุมหารือกับ Development Partners ต่างๆ และประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อรับทราบความก้าวหน้าเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานต่างๆ ในอนุภูมิภาค และภูมิภาค <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) ศึกษา และรวบรวม ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมเข้าร่วมการประชุมหารือกับ DP และปท.พบ. (2) ร่วมประชุมหารือกับ DP และปท.พบ. (3) รายงานสรุปการประชุมหารือกับ DP และปท.พบ.	- เพื่อรับทราบความก้าวหน้าเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานต่างๆ ในอนุภูมิภาค และภูมิภาคของ JICA และ ADB - เพื่อสานความสัมพันธ์ และสร้างความร่วมมือกับ World Bank และ TICA	ให้การดำเนินงานของ สพพ. มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานของอนุภูมิภาค และภูมิภาค และมีการบูรณาการกับ Development Partners อื่นๆ	การดำเนินงานของ สพพ. เป็นที่รู้จักและยอมรับใน International Developing Community					800,000	สนผ.
กลยุทธ์ 2 ใช้ความร่วมมือตามกรอบทวิภาคีและพหุภาคีในการประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานต่างๆ รวมทั้งหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาในการร่วมมือทางการเงินและวิชาการ รวมทั้งไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนในการใช้ทรัพยากร	2	การเป็นเจ้าภาพจัดการประชุม 4 ฝ่าย ระหว่าง CEXIM-EDCF-JICA-NEDA <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) กำหนดหัวข้อหลัก จัดเตรียมเนื้อหา และกำหนดการสำหรับการประชุม (2) นำ (1) เสนอ ผอ. สพพ. เพื่อพิจารณา (3) ประสานผู้เข้าร่วมประชุม และการจัดเตรียมสถานที่ (4) จัดการประชุม 4 ฝ่าย (5) สรุปผลการประชุมเสนอ คพพ. เพื่อทราบ	เพื่อจัดการประชุม 4 ฝ่าย ให้สำเร็จลุล่วงตามเจตนารมณ์	เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านนโยบายการดำเนินงาน และประสบการณ์การดำเนินงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างหน่วยงานที่เป็น Development Partners ในทวีปเอเชีย	หน่วยงานเพื่อการพัฒนาในรูปแบบทวิภาคีของภูมิภาคเอเชียมีโอกาสได้แลกเปลี่ยนข้อมูลและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานร่วมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง					250,000	สนผ.

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
						1	2	3	4		
กลยุทธ์ที่ 3 ประสานกับหน่วยงานของรัฐบาลไทยอย่างใกล้ชิด เพื่อผลักดันและส่งเสริมการบูรณาการในการริเริ่มโครงการความร่วมมือทางการเงินและวิชาการ รวมทั้งพัฒนาการจัดการองค์ความรู้เพื่อนำบทเรียนที่ผ่านมาไปจัดทำยุทธศาสตร์และโครงการในอนาคต	3	บูรณาการกับหน่วยงานต่างๆ และเข้าร่วมการประชุมทั้งทวีปและพหุภาคี อาทิ การประชุม JC ระหว่างไทยกับปท.พบ. การประชุมในกรอบความร่วมมือต่างๆ อาทิ ACMECS GMS BIMSTEC MLC เป็นต้น เพื่อเสนอแนะและให้ความเห็นเกี่ยวกับความร่วมมือตามกรอบต่างๆ รวมทั้งผลักดันโครงการที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน <u>ขั้นตอนการทำงานและดำเนินโครงการตามพันธสัญญา/ยุทธศาสตร์/และนโยบายต่างๆ</u> (1) ประชุมหารือ แลกเปลี่ยนข้อมูล นโยบาย ภายใต้อกรอบความร่วมมือต่างๆ (2) ร่วมประชุมกับหน่วยงานภายใต้กรอบความร่วมมือต่างๆ	เพื่อนำผลการประชุมมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการพัฒนาความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้าน	ให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านเกิดผลเป็นรูปธรรมและสอดคล้องกับพันธสัญญาของรัฐบาลไทยในกรอบความร่วมมือต่างๆ	รัฐบาลไทยสามารถใช้ สพพ. เป็นกลไกของรัฐบาลในการดำเนินนโยบายความร่วมมือระหว่างประเทศในรูปแบบพหุภาคีผ่านกรอบความร่วมมือต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ					200,000	สนผ.

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับ ผิดชอบ
						1	2	3	4		
กลยุทธ์ที่ 4 ดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงภาคประชาชนเข้าใจบทบาท และผลงานของประเทศไทยใน โครงการให้ความร่วมมือด้านการเงิน และวิชาการและผลประโยชน์ร่วมกัน ในภูมิภาค	4	การดำเนินกิจกรรมตามแผนประชาสัมพันธ์ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2563	เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์เชิงรุกอย่างต่อเนื่อง สร้างนวัตกรรมต่างๆ และพัฒนาองค์กรแบบครบวงจร รวมถึงการเพิ่มระดับการรับรู้ของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับทิศทางการดำเนินงาน ตลอดจนสร้างทัศนคติที่ดีต่อภาพลักษณ์องค์กร		ภาคประชาชน หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ได้รับข้อมูลในทิศทางเดียวกัน และเกิดความรู้ ความเข้าใจ เชื่อมมั่นในองค์กร						
		- งานเสวนาเนื่องในวันสถาปนาครบรอบ 15 ปี									1,500,000
		- การผลิตมาสคอต/ สติกเกอร์ไลน์ “นกโมตรี” เพื่อเป็นตัวแทนของหน่วยงานสู่สาธารณชน									113,000
		- ผลิตรายงานประจำปี 2562									187,000
		- ผลิตสื่อสิ่งพิมพ์และของที่ระลึกในช่วงปีใหม่									600,000
		- การโฆษณาประชาสัมพันธ์วารสารการเงิน การคลัง ฯลฯ และจัดเก็บข่าวจากหนังสือพิมพ์ และ อินเทอร์เน็ต									300,000
		- ผลิตของที่ระลึกในกิจกรรม หรือ พิธีการต่างๆ ของ สพพ. ประจำปี 2563									400,000

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับ ผิดชอบ
						1	2	3	4		
		<p>4.2 แผนพัฒนาสื่อมวลชนสัมพันธ์ (Press Relations)</p> <ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมผู้บริหารพบปะสื่อมวลชน (Meet the Press) และงานขอบคุณสื่อมวลชน (Thanks Press) - กิจกรรมสื่อมวลชนสัญจร (Press Visit) และกิจกรรมแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) หรือกิจกรรมจิตสาธารณะเพื่อสังคมและสาธารณะประโยชน์ หรือส่งเสริมสิ่งแวดล้อม/ ผลิตโลกร้อน เช่น สนับสนุนทางการแพทย์ การปลูกป่า ขยายพันธุ์สัตว์ หรือ Hand to Hand มอบโครงการเพื่อต่อยอดโรงแยกขยะ เป็นต้น <p>4.3 แผน SDGs : Sustainable Development Goals เติบโตอย่างยั่งยืน</p> <ul style="list-style-type: none"> - การให้ความสนับสนุนแก่องค์กรต่างๆ ในกิจกรรม สาธารณกุศล 	<p>เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีและให้การสนับสนุนสื่อมวลชนในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร</p> <p>การพัฒนาอย่างยั่งยืนร่วมกับชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</p>		<p>สาธารณชนได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง และทันสมัยเป็นปัจจุบัน</p>		●		●	200,000	
						---	●			800,000	
						---			●	200,000	

แผนการปฏิบัติงานของ สฟพ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ *
						1	2	3	4		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินงาน											
กลยุทธ์ที่ 1 แสวงหาแหล่งเงินที่เหมาะสมจากตลาดการเงิน เพื่อสนับสนุนภารกิจของ สฟพ. ให้มีความต่อเนื่องและยั่งยืน	1	<p>การร่วมมือกับสถาบันการเงินภายในประเทศ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการปฏิบัติงานของ สฟพ.</p> <p>1.1 การกู้เงินจากสถาบันการเงินเพื่อรองรับโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน</p> <p><u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u></p> <p>(1) จัดทำแผนการจัดหาเงินทุนจากสถาบันการเงิน</p> <p>(2) เสนอ ผอ. สฟพ. เพื่อให้เห็นชอบแผนฯ</p> <p>(3) ดำเนินการตามแผนฯ</p> <p>(4) รายงานผลต่อ ผอ.สฟพ.</p>	เพื่อให้ สฟพ. มีแหล่งเงินทุนอื่นนอกเหนือจากการขอรับจัดสรรจากงบประมาณแผ่นดิน	สามารถดำเนินการกู้เงินจากสถาบันการเงินเพื่อรองรับโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน จำนวน 2 โครงการ (R11 และ สะพาน 5) ในอัตราที่เหมาะสม และสอดคล้องกับสภาวะตลาด	มีเงินทุนเพียงพอสำหรับโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในอนาคต						สบท.
		<p>1.2 จัดทำความร่วมมือกับสถาบันการเงินเพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต</p> <p><u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u></p> <p>(1) ทบทวนความร่วมมือกับสถาบันการเงิน</p> <p>(2) จัดทำแนวทางความร่วมมือฯ กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>(3) นำเสนอ ผอ. สฟพ. เพื่อพิจารณา</p> <p>(4) นำเสนอ คพพ. เพื่อพิจารณา</p> <p>(5) ลงนามในบันทึกข้อตกลง (MOU) ร่วมกับสถาบันการเงิน (กรณี คพพ. อนุมัติ)</p>	เพื่อให้ สฟพ. มีความร่วมมือกับสถาบันการเงินสำหรับรองรับการลงทุนในอนาคต	มีการลงนามในบันทึกข้อตกลง (MOU) ร่วมกับสถาบันการเงิน	มีความร่วมมือกับสถาบันการเงินเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี และขยายการพัฒนาในภูมิภาค						สบท.
กลยุทธ์ที่ 2 พิจารณาแนวทางการให้ความร่วมมือทางการเงินในรูปแบบอื่นๆ เช่น การร่วมทุน และการร่วมลงทุน การกู้ต่อ การเป็นตัวแทนการให้กู้ และการให้กู้ร่วมกับองค์กรอื่น	2	<p>ศึกษาแนวทาง/รูปแบบในการจัดทำเงินกู้ประเภท Standby Credit เพื่อรองรับการใช้จ่ายของ สฟพ. กรณีสภาพคล่องไม่เพียงพอ</p> <p><u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u></p> <p>(1) ศึกษารูปแบบการดำเนินงาน และศึกษาแนวทางว่า สฟพ. สามารถดำเนินการได้หรือไม่ (ระเบียบที่เกี่ยวข้อง)</p> <p>(2) ทาร่วมกับธนาคารเฉพาะกิจของรัฐหรือ SFI เพื่อศึกษารูปแบบเงินกู้ที่สถาบันการเงินสามารถดำเนินการได้</p> <p>(3) จัดทำสรุปแนวทางการดำเนินงานฯ เสนอต่อ ผอ.สฟพ.</p> <p>(4) นำเสนอแนวทางในการดำเนินงานฯ ต่อ คพพ.</p> <p>(5) ดำเนินการจัดหาสถาบันการเงิน (กรณี คพพ. อนุมัติให้ดำเนินการ)</p>	เพื่อให้ สฟพ. มีแนวทางป้องกันความเสี่ยงในกรณีขาดสภาพคล่องในอนาคต	มีแนวทางการสำรองเงินเพื่อรองรับการใช้จ่ายในกรณีที่สภาพคล่องในระยะสั้น	ลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในอนาคต						สบท.

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ *	
						1	2	3	4			
กลยุทธ์ที่ 3 บริหารเงินทุนให้เป็นไปตามระเบียบและสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงพัฒนาระบบบริหารจัดการหนี้ และระบบฐานข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถรองรับการดำเนินงานของ สฟพ. ในอนาคต	3	การบริหารเงินทุน และการจัดเก็บหนี้ของ สฟพ. ให้มีประสิทธิภาพ 3.1 การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารเงินทุน <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) ทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีการลงทุน และการบริหารเงินสะสมของ สฟพ. ให้สอดคล้อง และเหมาะสมกับการดำเนินงานของ สฟพ. (2) นำเสนอคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของ สฟพ. (3) นำเสนอ คพพ. เพื่อพิจารณา (4) ปรับปรุงหลักเกณฑ์ฯ (กรณี คพพ. อนุมัติ)	เพื่อให้ สฟพ. สามารถบริหารเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้	มีหลักเกณฑ์ฯ สำหรับนำไปบริหารเงินของ สฟพ. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	สฟพ. มีหลักเกณฑ์ฯ ที่เหมาะสม สอดคล้องกับการดำเนินงาน		●	●			-	สบท.
		3.2 การบริหารจัดการหนี้ <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) จัดทำแผนการจัดเก็บหนี้และชำระหนี้ ปี 63 (2) รายงานผลการจัดเก็บหนี้และชำระหนี้ต่อ คพพ. เป็นรายเดือน (3) สรุปผลการจัดเก็บหนี้และชำระหนี้ ปี 63 เสนอ ผอ. สฟพ.	เพื่อให้การบริหารจัดการหนี้ มีความถูกต้อง ครบถ้วน และดำเนินการได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด	สามารถบริหารจัดการหนี้ได้ตามแผน	ดำเนินการบริหารจัดการหนี้ได้ตามแผน	ดำเนินการบริหารจัดการหนี้ได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และภายในระยะเวลาที่กำหนด	●				●	
กลยุทธ์ที่ 4 จัดทำกรอบความยั่งยืนทางการเงินของ สฟพ. เพื่อให้การดำเนินงานด้านการให้ความช่วยเหลือแก่ประเทศเพื่อนบ้านมีความยั่งยืน และสามารถรักษาระดับความน่าเชื่อถือทางด้านเครดิตขององค์กร	4	การเพิ่มศักยภาพด้านความยั่งยืนทางการเงิน เพื่อให้ตอบสนองต่อภารกิจของ สฟพ. ในอนาคต 4.1 การจัดทำกรอบความยั่งยืนทางการเงินของ สฟพ. <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) ปรับปรุงเงื่อนไขในการจัดทำกรอบความยั่งยืนทางการเงินตามข้อเสนอแนะของ คพพ. (2) นำเสนอคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (3) รายงานผลเสนอ คพพ. (4) ดำเนินการตามกรอบที่อนุมัติ	เพื่อให้ สฟพ. สามารถให้ความช่วยเหลือแก่ประเทศเพื่อนบ้าน ได้อย่างยั่งยืน และมีความมั่นคงทางการเงิน	สฟพ. มีแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจนเพื่อให้การให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับประเทศเพื่อนบ้านสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน	นักลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) มีความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของ สฟพ.			●	●	●	-	สบท.
		4.2 การจัดทำแผนการกู้เงิน/ออกพันธบัตรในระยะเวลา 5 ปี <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) จัดทำแผนการกู้เงิน/ออกพันธบัตรในระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2564 - 2568) (2) เสนอแผนต่อ ผอ. สฟพ. (3) เสนอคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของ สฟพ. (4) เสนอ คพพ. เพื่อพิจารณา	เพื่อให้ สฟพ. มีแผนการระดมทุนโดยการกู้เงิน/ออกพันธบัตรเพื่อรองรับการดำเนินงานในอนาคต ตลอดจนเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างหนี้ของ สฟพ. ในระยะเวลา 5 ปี และลดความเสี่ยงทางการเงินของ สฟพ.	สฟพ. มีแผนการกู้เงิน/ออกพันธบัตรในระยะเวลา 5 ปี เพื่อรองรับโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยไม่กระทบปัญหาการขาดสภาพคล่อง	มีแผนในการกู้เงิน/ออกพันธบัตรเพื่อรองรับการดำเนินงานในระยะเวลา 5 ปี และลดความเสี่ยงทางการเงินของ สฟพ.	●	●	●			-	

แผนปฏิบัติงานของ สพพ. (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
						1	2	3	4		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนองค์กรอย่างต่อเนื่องและเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงาน											
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบการทำงานขององค์กรโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เอื้อต่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการเรียนรู้ และยกระดับความโปร่งใสของการปฏิบัติงานให้สามารถตรวจสอบได้	1	การพัฒนาระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคล ขั้นตอนการดำเนินงาน (1) แต่งตั้งคณะทำงาน (2) จัดทำขอบเขตของงาน (3) รายงานผลขอบเขตของงานต่อ ผอ. สพพ. (4) ดำเนินการจัดจ้าง (5) ติดตั้งโปรแกรมและใช้งานได้จริง	เพื่ออำนวยความสะดวกด้านการเบิกสวัสดิการภายในของบุคลากร และเสริมสร้างประสิทธิภาพให้แก่ระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคล	พัฒนาระบบการเบิกสวัสดิการภายในของบุคลากร สพพ. ให้เป็นระบบออนไลน์ เช่น การเบิกสวัสดิการของครอบครัว การเบิกจ่ายค่าเบี้ยพัสดุ เป็นต้น	สามารถดำเนินการเบิกจ่ายสวัสดิการต่างๆ ของเจ้าหน้าที่และลูกจ้างสามารถทำรายการออนไลน์ได้ สะดวกรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	●	●	●	●	500,000	สอก.
	2	ทบทวนปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ขั้นตอนการดำเนินงาน (1) ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร (2) นำเสนอคณะอนุกรรมการบริหารงานบุคคล (3) นำเสนอ คพพ. เพื่อพิจารณา	เพื่อให้โครงสร้างองค์กรมีความเหมาะสม ตรงกับสภาวะการณ์ในปัจจุบัน และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานขององค์กร	ให้มีการทบทวนโครงสร้างองค์กรใหม่แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1	สามารถสรุปรูปแบบโครงสร้างองค์กรใหม่ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานขององค์กรได้	●	●	●			สอก
	3	สนับสนุนการดำเนินงานของ คพพ. ขั้นตอนการดำเนินงาน (1) จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความสามารถของ คพพ. และเสนอผลการจัดกิจกรรมต่อ คพพ. จำนวน 3 ครั้ง - กิจกรรมศึกษาดูงานของ คพพ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ณ ประเทศญี่ปุ่น - เยี่ยมชมโครงการก่อสร้างถนนจากเมืองหงสา-บ้านเชียงแมน (เมืองจอมเพชร แขวงหลวงพระบาง) สปป.ลาว	เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการปฏิบัติตามระเบียบ คพพ. ว่าด้วยการประชุม คพพ. พ.ศ. 2550 ข้อ 10 และเป็นการสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการของ คพพ. ให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง สพพ. พ.ศ. 2548 มาตรา 21	เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจของ คพพ. เกี่ยวกับการกิจการหลักในการให้ความช่วยเหลือแก่ประเทศเพื่อนบ้านของ สพพ.	กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภารกิจหลักของ สพพ. และสามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีศักยภาพให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้	●				2,000,000 1,000,000 500,000	สนผ./ฝสก. สบค.1/ ฝสก.

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
						1	2	3	4		
		<p>- ร่วมพิธีลงนามในสัญญาให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เมียนมา โครงการพัฒนาเมืองภายใต้ระเบียบเศรษฐกิจอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง ระยะที่ 3 ในส่วนของเมืองเมียวดี</p> <p>*หมายเหตุ: ระยะเวลาจัดกิจกรรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม</p>					●			500,000	สบค.2/ ฝสก.
		<p>(2) จัดทำปฏิทินการประชุม คพพ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ในปี 2562) และเสนอให้ คพพ. รับทราบ</p> <p>(3) ดำเนินการจัดการประชุม คพพ.</p> <p>(4) จัดให้มีการประเมินตนเองของ คพพ.</p> <p><u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u></p> <p>1. จัดทำร่างแบบประเมินและเสนอให้ คพพ. พิจารณาให้ความเห็นชอบ</p> <p>2. รวบรวมผลการประเมินจาก คพพ.</p> <p>3. จัดทำรายงานผลการประเมินตนเองของ คพพ. และเสนอ คพพ. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นในการปรับปรุงการดำเนินงานในปีต่อไป</p>								-	ฝสก.
										252,000	
										-	ฝสก.
	4	<p>การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของ สพพ. (Integrity and Transparency Assessment: ITA)</p> <p><u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u></p> <p>(1) ชี้แจงประเด็นการประเมิน ITA เพื่อให้ทุกสำนักเตรียมดำเนินการ</p> <p>(2) จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใส</p> <p>(3) ประสานกับสำนักต่างๆ เพื่อติดตามและรวบรวมหลักฐานตามประเด็นที่ ป.ป.ช. กำหนด</p> <p>(4) จัดส่งเอกสารหลักฐานให้กับผู้ประเมินตามที่ ป.ป.ช. กำหนด ภายในเวลาที่กำหนดไว้</p>	<p>เป็นการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) และเพื่อเป็นการยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานให้เป็นมาตรการป้องกันการทุจริตเชิงรุก</p>	<p>เพื่อให้เจ้าหน้าที่ สพพ. ปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ มีความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถยับยั้งการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นได้</p>	<p>เจ้าหน้าที่ สพพ. เกิดความตระหนักและให้ความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ให้มีคุณธรรมและความโปร่งใสมากขึ้น</p>		●				ฝสก.

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	
						1	2	3	4			
	5	การจัดทำและติดตามผลการดำเนินงานของตัวชี้วัด (KPI) <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) จัดทำร่าง KPI เพื่อเสนอต่อคณะอนุกรรมการ KPI และ คพพ. (2) เจรจา KPI กับ ก.พ.ร. (3) จัดทำคำรับรอง และรายละเอียดตัวชี้วัด และจัดส่งไปยังสำนักงาน ก.พ.ร. (4) ชี้แจงตัวชี้วัดให้เจ้าหน้าที่ สพพ. รับทราบ (5) ติดตามความก้าวหน้าของตัวชี้วัด และรายงานผลการดำเนินงานต่อ ผอ.สปพ. เป็นรายเดือน นับตั้งแต่ได้รับ KPI อย่างเป็นทางการจากสำนักงาน ก.พ.ร.	เพื่อให้ สพพ. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งสำนักงาน	จัดทำและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของตัวชี้วัด	สปพ. มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานประจำปี	●	-----	-----	-----		ฝสภ	
	6	การสำรวจความพึงพอใจจากผู้รับบริการของ สปพพ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) จัดตั้งคณะทำงานเพื่อจัดทำ TOR (2) ผอ.สปพพ. เห็นชอบ TOR (3) ดำเนินการจ้างและลงนามในสัญญาจ้างที่ปรึกษา (4) คพพ. เห็นชอบวิธีการและแบบสำรวจความพึงพอใจ (5) เสนอผลการสำรวจความพึงพอใจต่อ คพพ.	เพื่อประเมินการรับรู้และความพึงพอใจจากผู้รับบริการของ สปพพ. ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการกิจหลักตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง	สำรวจความพึงพอใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งในและต่างประเทศในประเด็นที่เกี่ยวกับการกิจหลัก	นำผลการสำรวจความพึงพอใจจากผู้รับบริการมาปรับปรุงการให้บริการ	-----	●	-----	●	●	500,000	ฝสภ

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับ ผิดชอบ	
						1	2	3	4			
	7	การใช้ระบบดิจิทัลมาช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของ สพพ.										
		<p>7.1 การเบิกจ่ายเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (KTB Corporate Online) เพิ่มขึ้น เช่น การจ่ายค่าเบี้ยประชุม / ค่าตอบแทน คณะอนุกรรมการ คณะกรรมการ คณะทำงาน และการยืมเงินทรองราชการ ขั้นตอนการดำเนินงาน</p> <p>(1) จัดทำฐานข้อมูลผู้มีสิทธิรับเงิน (2) ขออนุมัติจ่ายเงิน (3) จ่ายเงินโดยการโอนเงินเข้าบัญชีผ่านระบบ KTB Corporate Online (4) รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อ ผู้อำนวยการ สพพ. รายไตรมาส</p>	<p>เพื่อให้การเบิกจ่ายเงินมีความคล่องตัว สะดวก รวดเร็ว และทันสมัย และเป็นไปตามนโยบายภาครัฐ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์แห่งชาติ (National e-Payment Master Plan)</p>	<p>สามารถโอนเงินให้กับผู้มีสิทธิรับเงินได้สะดวก และรวดเร็ว</p>	<p>เพิ่มประสิทธิภาพการรับจ่ายเงินของภาครัฐผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ให้รวดเร็ว โปร่งใสมากขึ้น ลดความผิดพลาด ความซ้ำซ้อน และโอกาสการทุจริต</p>						สอก.	
		<p>7.2 การจ่ายเงินผ่านบัตรเครดิตองค์กร ขั้นตอนการดำเนินงาน</p> <p>(1) ศึกษารูปแบบบัตรเครดิตองค์กรของแต่ละสถาบันการเงิน (2) พิจารณารูปแบบที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของ สพพ. (3) ขออนุมัติการใช้บัตรเครดิตองค์กรให้กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่มีความจำเป็นต้องใช้งาน (4) จัดทำและขออนุมัติคู่มือการใช้บัตรเครดิตองค์กร (5) จัดประชุมชี้แจง วิธีการใช้บัตรเครดิต</p>	<p>ลดความเสี่ยงในการสำรองเงินสด และลดความยุ่งยากในการแลกเปลี่ยนเงินตรา และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน</p>	<p>สามารถใช้บัตรเครดิตองค์กร ในการจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้</p>	<p>ลดปริมาณการใช้เช็คสั่งจ่าย การปฏิบัติงานด้านการเงินที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดการทุจริต ซึ่งจะส่งผลสัมฤทธิ์ให้ สพพ. มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่ดี</p>						สอก	

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	
						1	2	3	4			
	8	<p>การปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563</p> <p>8.1 โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง สำหรับทดแทนเครื่องเดิมที่เสื่อมสภาพ</p> <p>8.2 โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย และอุปกรณ์ระบบเครือข่าย เพื่อความมั่นคงปลอดภัย</p> <p>8.3 โครงการพัฒนาระบบจัดเตรียมบริการ E-Meeting</p> <p>8.4 โครงการศึกษาความเป็นไปได้กรณีบูรณาการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>8.5 โครงการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างระบบสารสนเทศ เพื่อบูรณาการฐานข้อมูลระบบสารสนเทศ (Front & Back Office)</p> <p>8.6 โครงการจัดหาซอฟต์แวร์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน</p>								950,000		
											1,000,000	
											500,000	
											450,000	
											20,000,000	
											300,000	
กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงานทุกสายงาน ควบคู่ไปกับการมีคุณธรรมและจรรยาบรรณ	9	<p>จัดการอบรมตามกรอบ Competency ทั้ง Managerial Competency และ Functional Competency</p> <p><u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u></p> <p>(1) จัดทำแผนงานพัฒนาบุคลากรรายบุคคล</p> <p>(2) ส่งเจ้าหน้าที่เข้าอบรม</p> <p>(3) รายงานสรุปผลการดำเนินงานเสนอ ผอ.สพพ. และ คพพ. เพื่อทราบ</p>	เพื่อให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่มีความรู้ความสามารถในสายงานของตนเองอย่างมืออาชีพมากขึ้น	ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ได้รับการฝึกอบรม สัมมนา ตาม Competency อย่างน้อย 2 หลักสูตร หรือ 5 วัน ครบทุกคน 100%	องค์กรมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ตามสมรรถนะ (Competency)					2,040,000 บาท (สพพ. 1,500,000 IT 300,000 ตรวจสอบ 240,000)	สอก.	

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
						1	2	3	4		
	10	จัดกิจกรรมการส่งเสริมความรู้ ความสามารถของ เจ้าหน้าที่ สพพ. โดยให้มีการถ่ายทอดประสบการณ์ ภายในองค์กร <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) จัดกิจกรรมการส่งเสริมความรู้ ความสามารถของ เจ้าหน้าที่ สพพ. โดยการ Lunch Talk (2) เสนอผลการจัดกิจกรรมต่อ ผอ. สพพ.	เพื่อให้เจ้าหน้าที่ได้รับประสบการณ์ และความรู้ต่างๆ จากภายนอก มา ถ่ายทอดประสบการณ์และความรู้ ให้กับเจ้าหน้าที่คนอื่นๆ ภายในองค์กร	มีการจัดกิจกรรมถ่ายทอด ประสบการณ์ (Lunch Talk) 12 ครั้ง ต่อปี	เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ บุคลากรในองค์กรในด้านต่างๆ	●	●	●	●	100,000	สอก.
	11	จัดกิจกรรมเกี่ยวกับการปลูกจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาล ให้กับเจ้าหน้าที่ในองค์กร เช่น จัดอบรมเกี่ยวกับการทำงานร่วมกับผู้อื่น ธรรมะ กับการทำงาน จัดกิจกรรมต่อต้านคอร์รัปชัน งานจิตอาสาต่างๆ เป็นต้น <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) จัดทำแผนโครงการ (2) เสนอแผนต่อ ผอ. สพพ. (3) ดำเนินงานตามแผน (4) ประเมินผลการดำเนินงาน (5) รวบรวมผลการดำเนินงานเสนอต่อ ผอ. สพพ. จำนวน 2 ครั้งต่อปี	เพื่อปลูกจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาล ให้กับ เจ้าหน้าที่ในองค์กร	จัดกิจกรรมเกี่ยวกับการปลูกจิตสำนึก ด้านคุณธรรม จริยธรรมและ ธรรมาภิบาล 2 ครั้ง/ปี	เจ้าหน้าที่ในองค์กรได้รับการปลูกฝัง จิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรม	●		●		20,000	สอก.

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
						1	2	3	4		
กลยุทธ์ที่ 3 เปิดเผยข้อมูลองค์กรที่ดำเนินงานในประเทศเพื่อนบ้านต่อสาธารณะอย่างเพียงพอและเหมาะสมและเอื้อต่อการดำเนินงานของเอกชนและสาธารณชน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติงานตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารของราชการ	12	<p>ปรับปรุงฐานข้อมูลและรูปแบบการเผยแพร่ข้อมูลความร่วมมือเพื่อการพัฒนาของ สพพ. และข้อมูลที่สำคัญ ของ สพพ.</p> <p>- ข้อมูลโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการ</p> <p>- ข้อมูลสภาวะเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>- ประเทศเพื่อนบ้าน จำนวน 7 ประเทศ ได้แก่ กัมพูชา สปป. ลาว เมียนมา เวียดนาม ภูฏาน ศรีลังกา ทิมอร์-เลสเต</p> <p><u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u></p> <p>(1) รวบรวม/ศึกษา/วิเคราะห์ ข้อมูลประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>(2) นำเสนอ ผอ. สพพ. เพื่อเห็นชอบและลงเวปไซด์ สพพ. ทุกไตรมาส</p>	เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลของ สพพ. ให้มีความทันสมัยตลอดเวลา	ปรับปรุงฐานข้อมูลทุกไตรมาส	มีข้อมูลที่ทันสมัยประกอบการปฏิบัติงาน และสาธารณชนได้รับรู้และเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของ สพพ.	●	●	●	●	-	สบค 1-2 สนผ.
กลยุทธ์ที่ 4 จัดทำแนวทางปฏิบัติงานภายในของ สพพ. ให้สอดคล้องกับพรบ. และระเบียบต่างๆ ของทางราชการ รวมถึงป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์	13	<p>ปรับปรุงและทบทวนระเบียบข้อบังคับให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ในปัจจุบัน</p> <p><u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u></p> <p>(1) ศึกษาระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในของ สพพ. ที่มีอยู่ในปัจจุบัน</p> <p>(2) ศึกษา พรบ. และระเบียบต่างๆ ของทางราชการ รวมถึงการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ ที่มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ สพพ.</p> <p>(3) ปรับปรุงระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในของ สพพ.</p> <p>(4) ระดมความเห็นภายใน สพพ.</p> <p>(5) เสนอ คพพ. เพื่อพิจารณา</p>	ปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับ ให้ทันสมัยเป็นปัจจุบัน เพื่อให้สอดคล้องกับ พรบ. องค์กรมหาชน และหลักเกณฑ์ที่ ก.พ.ร. กำหนด	ปรับปรุงและทบทวนระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในของ สพพ. ตามที่ พรบ. องค์กรมหาชน และหลักเกณฑ์ที่ ก.พ.ร. กำหนด ได้ครบถ้วน 100%	สพพ. มีระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในของ สพพ. ตามที่ พรบ. องค์กรมหาชน และหลักเกณฑ์ที่ ก.พ.ร. กำหนด	●	●	●	●	-	สอก

กลยุทธ์	ลำดับ	กิจกรรม/ ขั้นตอน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผู้รับผิดชอบ		
						1	2	3	4				
กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนามาตรการเพื่อส่งเสริมขวัญกำลังใจ และแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้กับบุคลากร	14	การเสริมสร้างความสามัคคีและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน 14.1 กิจกรรมสานสัมพันธ์ภายในองค์กรและละลายพฤติกรรมภายในองค์กร <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) จัดทำแผนโครงการ (2) เสนอแผนต่อ ผอ. สพพ. (3) จัดกิจกรรม 1 ครั้งต่อปี (4) รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อ ผอ. สพพ.	เพื่อเสริมสร้างความรัก ความสามัคคีของบุคลากรในองค์กร	จัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ภายในองค์กรภายในสำนักงาน 1 ครั้ง/ปี เช่น กีฬาสานสัมพันธ์ กิจกรรม Team Building ฯลฯ	บุคลากรภายในองค์กรมีความรัก ความสามัคคีต่อกัน ทำให้เกิดการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ	●	●	●	●	300,000	สอก		
		14.2 กิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ และส่งเสริมขวัญกำลังใจในการทำงาน (Happy Hours) <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) จัดทำแผนโครงการ (2) เสนอแผนต่อ ผอ. สพพ. (3) ดำเนินงานตามแผนทั้งสิ้น 6 ครั้ง (4) ประเมินผลการดำเนินงาน ปี 2563 (5) รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อ ผอ. สพพ.	เพื่อสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ สพพ. ปฏิบัติงานอย่างมีความสุข และเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน	เจ้าหน้าที่ สพพ. มีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสามัคคี มีปฏิสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน และลดความตึงเครียดจากการทำงาน โดยกำหนดจัดกิจกรรม จำนวน 6 ครั้งต่อปี	บุคลากรใน สพพ. มีความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน และมีความผ่อนคลายจากการปฏิบัติงาน	●	●	-----	●	●	18,000	ฝสก	
กลยุทธ์ที่ 6 ให้บุคลากรในองค์กรมีโอกาสนในการเสนอความเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อสังเกตในทุกๆ ด้าน เพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ และการมีส่วนร่วมในองค์กร	15	จัดทำแผนการดำเนินงานหลังจากสรุปผลการสำรวจความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่ต่อองค์กรแล้วเสร็จ <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> (1) จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจ (2) เสนอแบบสำรวจต่อ ผอ. สพพ. (3) ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจ (4) สรุปผลและรายงานต่อ ผอ. สพพ.	เพื่อให้มีการปรับปรุง/ทบทวนกระบวนการต่างๆ ตามข้อเสนอแนะ/ข้อสังเกตของเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการสำรวจ	ดำเนินการตามข้อเสนอแนะ/ข้อสังเกตของเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการสำรวจตามความเหมาะสม ภายในไตรมาสที่ 4	เพื่อให้มีการพัฒนาองค์กรในด้านต่างๆ รวมถึงให้เจ้าหน้าที่ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร				●	●	●	●	สอก