



ประกาศสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)  
เรื่อง การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ พ.ศ. ๒๕๖๓

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงแก้ไขแนวทางและหลักเกณฑ์การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จของสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) เพื่อเป็นเครื่องมือที่จะใช้ในการวัดความสำเร็จของโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการที่เกี่ยวข้องกับประเทศเพื่อนบ้าน ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างคล่องตัวมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๒ (๓) แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จึงออกประกาศไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ให้ยกเลิกประกาศสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) เรื่อง การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ พ.ศ. ๒๕๕๖ ฉบับที่ ๒ ลงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๖

ข้อ ๒ การประเมินโครงการที่แล้วเสร็จแบ่งเป็น ๒ ระยะ ได้แก่

(๑) การประเมินปิดโครงการ

ระยะเวลาดำเนินการ : เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จและการเบิกจ่ายเงินเสร็จสิ้นแล้ว

ผู้ประเมินผล : เจ้าหน้าที่ของ สพพ. ผู้รับผิดชอบโครงการ

หลักการ : ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก สพพ. จะต้องได้รับการประเมินและจัดทำรายงานปิดโครงการ โดยเจ้าหน้าที่ของ สพพ. จะทำการสำรวจภาคสนามร่วมกับหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ ประมวลข้อมูลจากฐานข้อมูลโครงการของ สพพ. แล้วประเมินผลการดำเนินโครงการและผลสำเร็จของโครงการตามวัตถุประสงค์และขอบเขตของงาน รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการกับนโยบายที่เกี่ยวข้อง ความสำเร็จสมบูรณ์ของโครงการ ประสิทธิภาพการดำเนินโครงการระหว่างก่อสร้าง ประสิทธิภาพเบื้องต้นของโครงการ ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ รวมถึงความพึงพอใจของหน่วยงานเจ้าของโครงการ

(๒) การประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ

ระยะเวลาดำเนินการ : เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จและการเบิกจ่ายเงินเสร็จสิ้นครบ ๓ ปี

ผู้ประเมินผล : ผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอก

หลักการ : ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก สพพ. จะต้องได้รับการประเมินผลและจัดทำรายงานประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ โดย สพพ. จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอกเป็นผู้ดำเนินการ ทำการสำรวจ เก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล ประเมินผล และจัดทำรายงานประเมินผลโครงการ ดดยการประเมินผลโครงการในระยะนี้ จะให้ความสำคัญกับการสำรวจเก็บข้อมูลและการวิเคราะห์เกี่ยวกับผลประโยชน์และผลกระทบที่เกิดจากโครงการ ความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการกับนโยบายที่เกี่ยวข้อง ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินโครงการและบริหารจัดการโครงการ ความคุ้มค่าของโครงการ ข้อเสนอแนะการใช้ประโยชน์จากโครงการเพิ่มเติม และความยั่งยืนของโครงการ รวมทั้งข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินโครงการในอนาคต

ข้อ ๓ แนวทางการประเมินโครงการที่เสร็จแล้วตามข้อ ๒ ให้เป็นไปตามเอกสารแนบท้าย ประกาศนี้  
ข้อ ๔ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

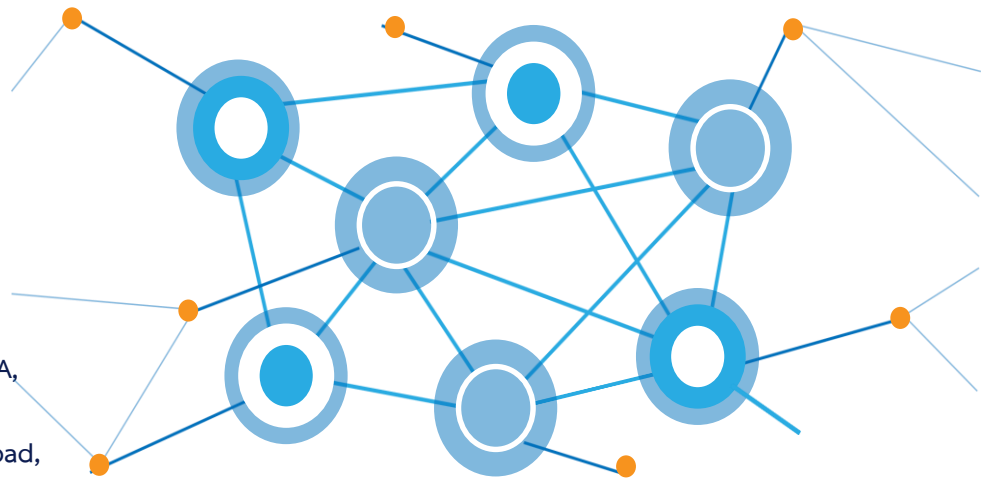


(นายพีรเมศร์ วุฒิธรเนตริภักษ์)  
ผู้อำนวยการ สพพ.



# การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ

## Post-Project Evaluation



Sun Tower Building A,  
14th Floor, 123  
Vibhavadi-Rangsit Road,  
Bangkok 10900



+662-617-7676



[nedapr@neda.or.th](mailto:nedapr@neda.or.th)



[www.neda.or.th](http://www.neda.or.th)



## การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ

-----

การประเมินผลโครงการที่เสร็จแล้วเป็นเครื่องมือหรือระบบที่จะใช้ในการวัดความสำเร็จของโครงการที่ได้รับ ความช่วยเหลือจากสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) เพื่อเป็น ข้อมูลและบทเรียนที่เป็นประโยชน์แก่ทั้งผู้ให้ความช่วยเหลือ และผู้รับความช่วยเหลือประกอบการตัดสินใจดำเนิน โครงการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันในอนาคต

### วิธีการประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ แบ่งเป็น ๒ ระยะ ได้แก่

#### ๑. การประเมินปิดโครงการ

๑.๑ หลักการ คือ ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก สพพ. เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ และการเบิกจ่ายเงินเสร็จสิ้นแล้ว ต้องประเมินและจัดทำรายงานปิดโครงการ (Project Completion Reports) โดยเจ้าหน้าที่ของ สพพ. จะทำการสำรวจภาคสนามร่วมกับหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ ประมวลข้อมูลจาก ฐานข้อมูลโครงการของ สพพ. (ระบบติดตามโครงการ Ongoing) แล้วประเมินผลการดำเนินโครงการ และผลสำเร็จ ของโครงการตามวัตถุประสงค์และขอบเขตของงาน และจัดทำรายงานปิดโครงการ

๑.๒ การประเมินผลโครงการในระยะนี้ จะมุ่งเน้นที่

๑) ความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการ ได้แก่ ความเหมาะสมสอดคล้องของการดำเนินโครงการ กับนโยบายการพัฒนาของประเทศผู้รับความช่วยเหลือและประเทศไทย รวมทั้งความเหมาะสมสอดคล้องของการ ดำเนินโครงการกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย

๒) ประสิทธิภาพการดำเนินโครงการ ประกอบด้วย ความสำเร็จสมบูรณ์ของโครงการตามขอบเขต การดำเนินงาน ระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินงาน เปรียบเทียบกับแผนงานที่วางไว้ ก่อนเริ่มโครงการ

๓) ประสิทธิภาพเบื้องต้นของโครงการ ได้แก่ ผลที่เกิดจากการดำเนินโครงการเปรียบเทียบกับ เป้าหมายของโครงการ

๔) ประมาณการและการวิเคราะห์ผลประโยชน์และผลกระทบเบื้องต้นที่ได้รับจากโครงการ เช่น กิจกรรมทางเศรษฐกิจที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเบื้องต้น และการวิเคราะห์ผลกระทบของโครงการที่มีต่อเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม

๕) ความยั่งยืนของโครงการ เช่น แผนการบำรุงรักษา โครงสร้างการบริหารจัดการโครงการ ความสามารถของบุคลากรที่บริหารจัดการ และงบประมาณที่จัดสรรเพื่อการบริหารจัดการโครงการ เป็นต้น

๖) ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้

๗) ความพึงพอใจของหน่วยงานเจ้าของโครงการ ต่อการปฏิบัติงานของที่ปรึกษาควบคุมงาน ผู้รับเหมา และเจ้าหน้าที่ของสพพ.

๑.๓ เมื่อประเมินผลโครงการแล้ว สพพ. จะสรุปปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหาร จัดการโครงการประกอบการรายงาน

๑.๔ เมื่อจัดทำรายงานแล้วเสร็จ สพพ. จะรายงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เผยแพร่แก่สาธารณะ และ นำไปใช้ในการปรับปรุงโครงการในอนาคต

## ๒. การประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ

๒.๑ หลักการ คือ ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือจาก สพพ. เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ และการเบิกจ่ายเงินเสร็จสิ้นครบ ๓ ปี ต้องประเมินผลและจัดทำรายงานประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ โดย สพพ. จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอกเป็นผู้ดำเนินการทำการสำรวจเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล ประเมินผล และจัดทำรายงานประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ

๒.๒ การประเมินผลโครงการในระยะนี้ จะมุ่งเน้นที่

๑) ความเหมาะสมและสอดคล้องของโครงการ โดยพิจารณาความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการ กับนโยบายของประเทศผู้รับความช่วยเหลือและประเทศไทย ณ เวลาประเมินโครงการ และการรองรับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายเมื่อใช้งานโครงการแล้ว ๓ ปี

๒) ศึกษาและประเมินความมีประสิทธิภาพของโครงการ โดยการเปรียบเทียบประสิทธิภาพระหว่างการดำเนินการโครงการกับแผนงาน

๓) ศึกษาและประเมินความมีประสิทธิภาพของโครงการ ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และการบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่วางไว้

๔) ศึกษาและประเมินผลกระทบที่เกิดจากโครงการ ทั้งทางด้านวิศวกรรม เศรษฐกิจ สังคม การลงทุน สิ่งแวดล้อม ตลอดจนการใช้ทรัพยากรในพื้นที่โครงการและใกล้เคียง ทั้งผลในเชิงบวกและเชิงลบ ทางตรงและทางอ้อม

๕) ศึกษาและประเมินความยั่งยืนของโครงการ ได้แก่ ความสามารถในการบริหารจัดการโครงการ เมื่อเปิดใช้งาน การบำรุงรักษา ความสามารถของบุคลากรที่บริหารจัดการ รวมทั้งงบประมาณที่จัดสรรเพื่อการบริหารจัดการโครงการ

๖) ศึกษาและประเมินความคุ้มค่าและเสนอแนะแนวทางการสร้างมูลค่าเพิ่มของโครงการ ทั้งทาง เศรษฐกิจ การเงิน และสังคม จากการใช้ประโยชน์ของโครงการ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และประเมินความต้องการ และวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่โครงการและพื้นที่ใกล้เคียง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงหรือพัฒนาโครงการเพิ่มเติม

๗) ศึกษาและประเมินความสัมพันธ์และความพึงพอใจทั้งในแง่ความสัมพันธ์และเศรษฐกิจระหว่างประเทศ รวมถึงทัศนคติที่มีต่อประเทศไทยจากประชาชนที่ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับโครงการ

๘) สรุปปัญหา อุปสรรค บทเรียนและข้อเสนอแนะ ทั้งที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ และ การบริหารจัดการโครงการ พร้อมทั้ง ให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการปรับปรุงและการใช้ประโยชน์โครงการให้เต็มที่ เพื่อให้โครงการสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างยั่งยืนและเกิดประโยชน์สูงสุด และเพื่อเป็นบทเรียนแก่โครงการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันในอนาคต

๒.๓ เมื่อที่ปรึกษาจัดทำและส่งมอบรายงานแล้วเสร็จ สพพ. จะรายงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เผยแพร่แก่สาธารณะ และนำไปใช้ในการปรับปรุงโครงการในอนาคต